

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento , PROFESIONAL, TÉCNICO Y ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL, HUMANO, TERRITORIO Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL MUNICIPIO DE Cartago

Tipología

General - Esquemas SUIFP's

Código BPIN

2024761470006

Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 20/05/2024 21:32:01

Identificador: 965167

Formulador Ciudadano: CAROLINA GIRALDO ARIAS

Formulador Oficial : NICOLAS LOPEZ ARENAS

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

4502 - Fortalecimiento del buen gobierno para el respeto y garantía de los derechos humanos.

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
2. Seguridad humana y justicia social	01. Habilitadores que potencian la seguridad humana y las oportunidades de bienestar	06. Control institucional del territorio para minimizar las amenazas al bienestar de las personas y las comunidades	a. Prevención y protección para poblaciones vulnerables desde un enfoque diferencial, colectivo e individual

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

PLAN DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL DEL VALLE DEL CAUCA

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

VALLE DEL CAUCA TERRITORIO DE INTEGRACIÓN SOCIAL PARA LA PAZ

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

PARTICIPACIÓN: INCIDENCIA EFECTIVA

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE CARTAGO

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

GOBIERNO EFICAZ

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Fortalecimiento del buen gobierno para el respeto y garantía de los derechos humanos.

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Deficiencias en la gestión administrativa y los procesos institucionales de la secretaria de desarrollo social, humano, territorio y participación ciudadana del municipio de Cartago.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

La Administración Municipal, la cual se encarga de la gestión del desarrollo social, económico, ambiental, político, cultural e Institucional del Municipio de Cartago, presenta algunas dificultades, debido a la falta de soportes en los procesos de toma de decisiones operativas, administrativas e inclusive estratégicas que permitan hacer más transparente y eficiente la gestión pública, facilitar la prestación de sus servicios y mejorar la relación con los ciudadanos. Todo lo anterior se debe a que, no se cuenta con el personal calificado laboralmente que se encargue del acompañamiento y la asesoría en los procesos administrativos y técnicos.

Esta situación ha generado malos procedimientos en el manejo de la información, desactualización de los procesos, deficiente prestación de servicios y en general, un desempeño poco regulado, lo cual trae consigo atraso institucional y caos en la organización.

En este sentido, la secretaria de desarrollo social, humano, territorio y participación ciudadana del municipio de Cartago, requiere del apoyo a partir del fortalecimiento de sus procesos internos, acordes con la visión de construir participativa y estratégicamente los lineamientos para propiciar el buen vivir, la justicia social, la competitividad en armonía con el medio ambiente, mediante el correcto uso de los recursos públicos y el ejercicio de un gobierno eficaz con perspectiva de liderazgo regional y solidaridad con la construcción de la paz en nuestro país.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

En la actualidad, la secretaria de desarrollo social, humano, territorio y participación ciudadana del municipio de Cartago, se evidencia una deficiencia de personal para el desarrollo de las actividades inherentes a sus funciones y de desarrollo social en las diferentes direcciones que la conforman.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Insuficiencia de recurso humano para asesorar o acompañar procesos propios de la Gestión Administrativa de la Secretaria de desarrollo social, humano, territorio y participación ciudadana.	1.1 Baja capacidad de las organizaciones sociales, comunitarias y alternativas para incidir en los asuntos públicos 1.2 Deficiencia en la capacidad técnica de estructurar proyectos sociales Baja capacidad y oportunidades de innovación social por parte de las organizaciones sociales y comunitarias

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Deficiencias en la capacidad organizacional de la entidad pública y en los sistemas de gestión administrativos.	1.1 Bajos en la clasificación y evaluación de las entidades y recorte de incentivos de la gestión pública. 1.2 No hay mecanismos de promoción permanentes de las organizaciones sociales Poca participación de las organizaciones sociales en espacios e instancias

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: CARTAGO - VALLE DEL CAUCA</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Garantizar una gestión pública efectiva y orientada a resultados.</p>	<p>El Municipio de Cartago realizara el aporte económico para la ejecución del proyecto a través de la secretaria de desarrollo social, humano, territorio y participación ciudadana, encargada del desarrollo social, además de ejecutar actividades para el fortalecimiento institucional con el fin de mejorar y optimizar la gestión administrativa de la Alcaldía Municipal.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Ciudadanía</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Requiere acceder a un servicio público eficiente con óptimos procedimientos, reducción de trámites internos y de gestión documental eficaz.</p>	<p>Configurar veedurías ciudadanas que permitan la correcta consecución del proyecto.</p>

02 - Análisis de los participantes

Cada una de las acciones de estos actores incide directamente en la materialización de las políticas del gobierno, en lo que respecta a asegurar las posibilidades de acceso de toda la población colombiana a servicios administrativos eficaces que garantice políticas de eficiencia como trámites internos y el mejoramiento de los servicios compartidos.

Uno de los actores principales dentro del desarrollo del proyecto son las organizaciones sociales que se encuentran en el Municipio: jóvenes, mujeres, sector LGBTI, grupos étnicos, personas con discapacidad, las organizaciones de niños y niñas, víctimas del conflicto armado, migrantes, organizaciones de persona mayor, medios comunitarios y alternativos. Puesto que su participación en la ciudad es transversal y ha permitido que el portafolio de oferta esté en constante cambio y que cada organización en particular se fortalezca de acuerdo con debilidades y necesidades.

Para poder realizar el fortalecimiento a estas organizaciones es importante contar con el apoyo del sector público como las diferentes secretarías del Municipio, el sector privado a través de agencias de cooperación internacional que permitan tener herramientas para beneficiar a las organizaciones y fortalecerlas en su estructura organizativa. Además, es relevante la labor que realiza el secretaria de desarrollo social, humano, territorio y participación ciudadana, por cuanto tiene dentro de su misionalidad el fortalecimiento a través de acciones de formación, asesoría técnica y un banco de herramientas que permita robustecer el trabajo que realizan estos procesos sociales en el municipio.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

143.281

Fuente de la información

Proyección Poblacional año 2024. Dane. Actualización Post Covid-19

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Cartago Centro Poblado: Urbano Resguardo:	Cabecera Municipal

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

143.281

Fuente de la información

Proyección Poblacional año 2024. Dane. Actualización Post Covid-19

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Cartago Centro Poblado: Urbano Resguardo:	Cabecera Municipal	

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	66.667	Proyección Poblacional año 2024. Dane. Actualización Post Covid-19
	Femenino	76.614	Proyección Poblacional año 2024. Dane. Actualización Post Covid-19
Etaria (Edad)	0 a 14 años	28.330	Proyección Poblacional año 2024. Dane. Actualización Post Covid-19
	15 a 19 años	10.855	Proyección Poblacional año 2024. Dane. Actualización Post Covid-19
	20 a 59 años	75.084	Proyección Poblacional año 2024. Dane. Actualización Post Covid-19
	Mayor de 60 años	29.012	Proyección Poblacional año 2024. Dane. Actualización Post Covid-19

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Deficiencias en la gestión administrativa y los procesos institucionales de la secretaria de desarrollo social, humano, territorio y participación ciudadana del municipio de Cartago.

Objetivo general – Propósito

Mejorar la gestión administrativa y los procesos institucionales de la Secretaria de desarrollo social, humano, territorio y participación ciudadana del municipio de Cartago.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Instancias territoriales de coordinación institucional asistidas y apoyadas	Medido a través de: Número Meta: 1 Tipo de fuente: Informe	Informes de supervisión y seguimiento a la ejecución del proyecto.

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Insuficiencia de recurso humano para asesorar o acompañar procesos propios de la Gestión Administrativa de la Secretaria de desarrollo social, humano, territorio y participación ciudadana.	Proporcionar talento humano para asesorar o acompañar procesos propios de la gestión administrativa.
Causa indirecta 1.1 Baja capacidad de las organizaciones sociales, comunitarias y alternativas para incidir en los asuntos públicos	Fortalecer las organizaciones sociales, comunitarias y alternativas para incidir en los asuntos públicos
Causa indirecta 1.2 Deficiencia en la capacidad técnica de estructurar proyectos sociales Baja capacidad y oportunidades de innovación social por parte de las organizaciones sociales y comunitarias	Mejorar la capacidad técnica de estructurar proyectos sociales

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Asesoría, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento del sistema organizacional de la secretaria de desarrollo social, humano, territorio y participación ciudadana.	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	No
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Asesoría, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento del sistema organizacional de la secretaria de desarrollo social, humano, territorio y participación ciudadana.

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Servicios profesionales y técnicos.

Medido a través de

Número

Descripción

Contratar los servicios profesionales y técnicos para el fortalecimiento de la gestión administrativa en el Municipio.

Descripción de la Demanda

La demanda corresponde al numero de Instancias territoriales de coordinación institucional requeridas.

Descripción de la Oferta

La oferta esta dada por la cantidad de Instancias territoriales de coordinación institucional asistidas y apoyadas puestas a disposición.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2023	0,00	2,00	-2,00
2024	1,00	2,00	-1,00
2025	0,00	1,00	-1,00

Alternativa: Asesoría, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento del sistema organizacional de la secretaria de desarrollo social, humano, territorio y participación ciudadana

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

La alternativa de solución de situación problemática consiste en contratar los servicios de apoyo profesional, asesoría, asistencia técnica y de apoyo a la gestión para el acompañamiento de la gestión administrativa y el fortalecimiento de los Procesos Institucionales del Municipio, a partir del apoyo a las diferentes oficinas que conforman la el secretaria de desarrollo social, humano, territorio y participación ciudadana:

- * Dirección De Territorio Grupos Sociales.
- * Oficina de Participación Ciudadana y Comunitaria.
- * Oficina De Libertad Religiosa.
- * Oficina de la Juventud.
- * Oficina de Equidad de Genero y la Mujer.
- * Unidad de Asuntos Étnicos y Afrodescendientes.
- * Unidad de Personas Mayores.
- * Unidad Administración Familias en Accion.
- * Unidad Personas en Condición de Discapacidad.
- * Unidad Gestión de Proyectos.
- * Unidad Jóvenes en Acción.
- * Unidad de Derechos Humanos y Paz.

Alternativa: Asesoría, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento del sistema organizacional de la secretaria de desarrollo social, humano, territorio y

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Cartago Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Cabecera Municipal

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
 Cercanía a la población objetivo,
 Estructura impositiva y legal,
 Impacto para la Equidad de Género,
 Otros

Alternativa: Asesoría, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento del sistema organizacional de la secretaria de desarrollo social, humano, territorio y

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 57.547.000,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** \$ 57.547.000,00

Proporcionar talento humano para asesorar o acompañar procesos propios de la gestión administrativa.

Producto	Actividad:
<p>1.1 Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)</p> <p>Medido a través de: Número de instancias</p> <p>Cantidad: 1,0000</p> <p>Costo: \$ 57.547.000,00</p>	<p>1.1.1 Fortalecimiento de los procesos internos de la secretaria de desarrollo social, humano, territorio y participación ciudadana del Municipio</p> <p>Costo: \$ 57.547.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p>

Alternativa: Asesoría, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento del sistema organizacional de la secretaria de desarrollo social, humano, territorio y

Actividad 1.1.1 Fortalecimiento de los procesos internos de la secretaria de desarrollo social, humano, territorio y participación ciudadana del Municipio

Periodo	Mano de obra no calificada
0	\$57.547.000,00
Total	\$57.547.000,00

Periodo	Total
0	\$57.547.000,00
Total	

Alternativa: Asesoría, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento del sistema organizacional de la secretaria de desarrollo social, humano, territorio y

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	De costos	Falta de recursos financieros y/o humanos para llevar a cabo el modelo de fortalecimiento a las diferentes organizaciones sociales de los sectores poblacionales de la ciudad	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	-Organizaciones sin generar transformaciones en el territorio - Organizaciones insostenibles - No incidencia en la toma de decisiones pública	Gestionar recursos de cooperación internacional o entre entidades
2-Componente (Productos)	Administrativos	Desarticulación en el territorio para la entrega de productos y/o beneficios que genere duplicidad de recursos e inapropiado fortalecimiento.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	No se logra tener cobertura de todo el territorio, se pueden beneficiar los mismos y mala imagen ante la ciudadanía	Mantener una estrategia territorial para articular la entrega de productos
3-Actividad y/o Entregable	Operacionales	Actividad/Entregable: Fortalecimiento de los procesos internos de la secretaria de desarrollo social, humano, territorio y participación ciudadana del Municipio Riesgo: Inexistencia de controles o puntos de seguimiento en la entrega de las actividades que afecta el cumplimiento de las metas y objetivos	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 2. Menor	Actividades sin impacto en el territorio - Recurso humano sin retroalimentación - No se mejoran las debilidades	Realizar puntos de control en los hitos de cada actividad

Alternativa: Asesoría, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento del sistema organizacional de la secretaria de desarrollo social, humano, territorio y

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

El Municipio ahorraría gastos de honorarios para atender procesos judiciales de casos de irregularidades en los procesos administrativos.

Número de procesos: 10, honorarios por caso: 6 millones de pesos

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: La cantidad esta dada por el numero de procesos dejados de atender

Descripción Valor Unitario: El valor hace referencia al precio promedio por cada proceso adelantado por la administración

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	10,00	\$6.000.000,00	\$60.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	\$60.000.000,00	\$60.000.000,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$34.528.200,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-34.528.200,0
1	\$48.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$48.000.000,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Asesoría, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento del sistema organizacional de la secretaria de desarrollo social, humano, territorio y participación ciudadana.					
\$9.508.497,25	39,02 %	\$1,28	\$240,98	\$34.528.200,00	\$5.405.284,97

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)	\$34.528.200,00

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Proporcionar talento humano para asesorar o acompañar procesos propios de la gestión administrativa.

Producto

1.1. Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Instancias territoriales de coordinación institucional asistidas y apoyadas

Medido a través de: Número de instancias

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informes de seguimientos y supervisión a la ejecución del proyecto.

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000		

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Informes De Supervisión Realizados

Medido a través de: Número

Código: 9900G050

Fórmula:

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informes de seguimiento y supervisión a la ejecución de las actividades del proyecto

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	1	Total:	1

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

4502 - Fortalecimiento del buen gobierno para el respeto y garantía de los derechos humanos.

Subprograma presupuestal

1500 INTERSUBSECTORIAL DESARROLLO SOCIAL

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	CARTAGO	Municipios	Propios	0	\$57.547.000,00
				Total	\$57.547.000,00
	Total Inversión				\$57.547.000,00
Total					\$57.547.000,00

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Mejorar la gestión administrativa y los procesos institucionales de la Secretaria de desarrollo social, humano, territorio y participación ciudadana del municipio de Cartago.	Instancias territoriales de coordinación institucional asistidas y apoyadas	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informes de supervisión y seguimiento a la ejecución del proyecto.	Disposición adecuada de recursos para la contratación de servicios profesionales y/o técnicos idóneos y calificados para el fortalecimiento de la gestión administrativa del Municipio.
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)	Instancias territoriales de coordinación institucional asistidas y apoyadas	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informes de seguimientos y supervisión a la ejecución del proyecto.	Articulación efectiva entre la oferta social de programas y la ciudadanía
Actividades	1.1.1 - Fortalecimiento de los procesos internos de la secretaria de desarrollo social, humano, territorio y participación ciudadana del Municipio (*)	Nombre: Informes De Supervisión Realizados Unidad de Medida: Número Meta: 1.0000	Tipo de fuente: Fuente:	Cumplimiento eficiente de la ejecución de las actividades y seguimiento al proyecto.

(*) Actividades con ruta crítica